

第三十七回通常総会を去る五月に、名古屋犬山ホテルにおいて開催し組合役職と各委員会が決定し、盛大のうちに終了する事が出来ました。皆様のご協力に感謝申し上げます。

上場企業前三月期は、各企業が人件費を中心に固定費を削減した結果、日本の製造業の収益力が高まり、バル崩壊後の損益分岐点売上高が二〇〇三年三月期は、一九九三年三月期より一三%低下し売上が減少したにもかかわらず、利益を生み出せる構造に変わりつつある。しかし収益構造の改善に貢献したのは固定費の削減で、収益の本格回復には、売上そのものを伸ばす競争力のある商品戦略が不可欠です。

この景況感を反映し、株価も日経平均株価が年初来の九千円急回復から、一万円越えを維持し、連日景気刺激への期待が高まり、株価急回復で、萎縮していた企業や個人の心理が好転し、実体経済に好影響を及ぼす可能性が出てきた。

景気悲観論後退→株高→投資・消費拡大→景気回復→株高の好循環の期待も一部で言われる、反面、失業率が六・三%と横ばいが続き、経済には活力が戻つたと実感はありません。

業界においては、八月に入り段ボール原紙メーカー王子板紙が中しん原紙、ライナーリー原紙を一三%（一五%）の値上げを出し、また九月にはレンゴーも一五%値上げを表明して

所感

理事長 竹本 實生（日本紙管工業株式会社）

います。ともに紙管原紙メーカーでもある一社を含め、年初の価格値上がりから、もう一段の価格修正を目論んでいます。

需要の回復が期待できない厳しい状況下、紙管製品へのデフレ圧力が高まる中で、業界が状況を正しく把握し、強調とフェアな競争で業界活動をすべきです。

このデフレ時代、業界として存続する為には、技術革新、生産革新による大きな付加価値の追求が不可欠です。

健全な経営を効率的に運営する手段を、業界全体で考えようではありますか。



基本方針

- 紙管製品製造業界の関連情報を収集し配布する
- 組合員企業の生産、販売、労務状況の調査を行う
- 紙管製品製造業者の組合員への勧誘を行う
- 地球環境の保全に関する諸事業を実施する
- 紙管製品製造に伴う各種研究会等を実施する

○ 委員長 下野正明 （副委員長）西日本紙管株式会社 代表取締役	○ 委員長 赤柴勝三 （副委員長）カオル工業株式会社 代表取締役	○ 委員長 中本忠恵 （副委員長）昭和プロダクツ株式会社 取締役第一事業部長
○ 委員長 横田靖啓 （副委員長）赤堀勝三 （新任）下野正明 （新任）田中四郎 （留任）	○ 委員長 竹本實生 （副委員長）三協紙業株式会社 代表取締役 （新任）西日本紙管株式会社 代表取締役 （新任）田中紙管株式会社 常務取締役	○ 委員長 鈴木基一 （副委員長）平手義彦 （新任）丸平紙工株式会社 代表取締役 （新任）西日本紙管株式会社 政務部長
○ 委員長 春山正智 （副委員長）井出景逸 （委員）中島昌之 （委員）大栄紙管株式会社 代表取締役	○ 委員長 横田靖啓 （副委員長）立山製紙株式会社 常務取締役 （委員）大和川紙工株式会社 代表取締役	○ 委員長 武川和義 （副委員長）田中四郎 （委員）田中紙管株式会社 常務取締役 （委員）武川産業株式会社 代表取締役
○ 委員長 横田靖啓 （副委員長）赤堀勝三 （新任）下野正明 （新任）田中四郎 （留任）	○ 委員長 竹本實生 （副委員長）三協紙業株式会社 代表取締役 （新任）西日本紙管株式会社 代表取締役 （新任）田中紙管株式会社 常務取締役	○ 委員長 幸野幸良 （副委員長）平田浩三 （新任）日本紙管株式会社 代表取締役 （新任）平田紙管株式会社 政務部長
○ 委員長 春山正智 （副委員長）井出景逸 （委員）中島昌之 （委員）大栄紙管株式会社 代表取締役	○ 委員長 横田靖啓 （副委員長）立山製紙株式会社 常務取締役 （委員）大和川紙工株式会社 代表取締役	○ 委員長 武川和義 （副委員長）田中四郎 （委員）田中紙管株式会社 常務取締役 （委員）武川産業株式会社 代表取締役



2003.5.15 第37回 全国紙管工業組合 通常総会
於 名鉄犬山ホテル

第三十七回通常総会

●委員会報告●

▼技術開発委員会▲

委員長 下畦正明 西日本紙管株式会社 代表取締役

去る十月九日(木)午後一時より、愛知厚生年金会館ウエルシティなごやにて恒例の研修会を開催致しました。本年度テーマは「トヨタ生産方式について」で、第一部トヨタマネジメント・ソリューションの大西正規先生から、第二部トヨタ生産方式入門 第一部①導入例とその効果②紙管業界での適用例について講演をしていただきました。

講演は大変身の濃い内容で、一部、二部とも時間をオーバーして行われましたが、トヨタ生産方式の成り立ちや、その目的とするところを十分聞くことができたのだと思

います。



トヨタ生産方式の基礎思想は、①徹底したムダ排除 ②人・物・設備をフルに活用 ③ジャスト・イン・タイムに生産する、の三点でこれらの人材についてわかりやすく説明をして頂きました。

トヨタ生産方式は、「儲ける生産技術」であり、業務の合理化・経営戦略の一環として重要なポイントとなると講演は行われ、組合員四十五名、製紙メーカー十一名、代理店九名、新聞各社三名、総勢六十七名の参加を得て開催されました。

また、研修会終了後は懇親会が開催され、短い時間でしたが和やかに、かつ活発に交流を図ることができました。

▼総務委員会▲

委員長 横田靖啓 三協紙業株式会社 代表取締役

総務委員会では、先般七月末時点で恒例の紙管製品品種別景気動向調査を実施致しました。

今回の調査は、久しぶりに四十社を超える四十三社の回答を得ました。組合員各位には改めて厚く御礼申し上げま

す。

調査の内容は、引き続き依然として景気停滞を反映し厳しい状況を示したものとなりました。先行きの見通しも大半は減少傾向を示し、良くて横ばいと言つところで、ごく一部の分野で増加傾向のみられるのは、僅かではあるが期待を抱かせると言えます。製品価格についても、原料が上がったにも拘わらず、全ての分野が下降を示し、我が業界の厳しい現実が伺われます。くわしくは、お手元にお届けした結果報告をご覧ください。

▼IT推進委員会▲

委員長 村上和弘 株式会社竹林紙管 代表取締役

当委員会は今年度より新たに設けられた委員会であり、その目的は、名前の通りITの推進であります。

主な活動としては、組合内のIT化を推進して組合員に對して様々な情報をリアルタイムに発信できるようにしたり、また組合員の意見を広く得られるようにすることを考えています。加えて、組合員各社に対してもIT化をさらに推進するための情報の提供や、IT化の遅れているところに対してはIT推進のための相談の対応をおこなつて行きたいとも考えております。

最近の情報技術の進歩は目を見張るものがあり、インターネットの利用やEメールのやり取りなどはもう当たり前のこととなつて来て、誰でもが一度は利用したことがあることでしょう。

しかし今後は一部の大企業だけではなく、すべての企業がただ使えるだけではなく、日常の業務の中でどのように活用し、どんな効果を上げれるかが重要になつてき、対応の遅れた企業は生き残りさえも危ぶまれることになるかも知れません。

この二、三年でIT環境はさらに非常に大きな変化がもたらせられることでしょう。この波に乗り遅れることのない様にするためにも、当委員会としては出来るだけのことをおこなつて行きたいと考えていますので、ご支援・協力を

をお願い致します。

▼PR会員増強委員会▲

委員長 鈴木基一 株式会社鈴木松風堂 代表取締役

当委員会は、今期より、「PR会員増強委員会」と改称されました。

現在の全国紙管工業組合の会員数は、六十四社です。全国には、まだ、加入されていない会社が多数あり、組合員各社の情報交換により、一社でも多くの加入のお誘いをお願い申し上げます。「THE PAPER TUBE」紙面により、組合の活動報告や新商品紹介、技術開発情報、国際情報等を掲載し、業界の発展と製品の普及、向上を計りたいと思います。

● ● ● ● ● 青年部会活動報告 ● ● ● ● ●

日頃は青年部会の活動に、ご理解・ご協力を賜りまして感謝致します。

お陰さまで青年部会も発足約四年となり、現在では部会からのアウトプット一号となります「紙管用語集」の編集作業を中心に行っています。部会員の一致団結とご協力により編集作業も順調に進行しております。来年度早々には皆様のお手元にお届け出来ると思います。

さて我々紙管業界を取り巻く経営環境は一向に良くなつております。販売数量の減少、価格協力要請、同業他社の競り込みによる価格下落、更には紙管原紙の値上げ情報等悪要因は後をたちません。このような環境の中、業界の安定と更なる発展の為には組合員各社の協調と秩序ある競争が不可欠であると確信致しております。

これからも、紙管業界の発展の為に意義のある活動を行っていきます。

その様な意味からも「青年部会」の存在・活動には上部組合からもかなり期待されています。

又、部会員全員で一致団結し活動していく事にこそ意義があると確信して推進していきたいと考えております。

今後とも皆様方のご理解・ご協力を宜しくお願い致します。

まず、初めに皆さん福山は、地理的にどこかお分かりですか？

よく福島・福井と勘違いされる方がいらっしゃいますが、広島県の東端、岡山県との県境に位置しておりますが、悲しいかな倉敷や尾道に比べやや知名度は低い？

さて、前置きはこのくらいにして、我が町福山をご紹介させて戴きます。

備後、福山は万葉の時代より、京の都と九州太宰府を結ぶ大路山陽道の要衝であり、海路においても瀬戸内の東西潮流の境目という自然環境が生み出した「潮待ちの海域」であつた。

すなわち「瀬戸内のへそ」と言えるこの地域は、空海（弘法大師）をはじめとする多くの文化人・歌人・商人・役人・遣唐使など、様々な人が集う「あい」のまちとして発展し、現在の広島県第2のまちとして地方拠点都市の役割を担っています。

福山市は、一九六一年の鉄鋼基幹産業の立地と、一九六四年の備後地区工業整備特別地域の指定を契機とする鉄鋼業と、織維、木工、機械金属など、多様な地場産業の集積により発展してきました。

近年では、大手半導体工場の立地も進み、特定分野において、全国でも有数の技術力やノウハウを活用して、特色ある製品づくりや日本一の生産量を誇る企業も数多くあります。なかでも、福山琴、下駄、備後絣は伝統的な地場産業として全国的に高いシェアを誇っています。（福山琴は国の伝統的工芸品に指定されています）

福山市は一九四五年八月八日の大空襲で市街地の大半を焼失し戦後、新しい都市計画のもとに再建復興が進められ、町は姿を一新していましたが、市民の心はなかなか混迷を抜け出せないでいました。

平田紙管株式会社 取締役営業部長 平田浩三

これを臺えた南公園（現在のばら公園）付近の住民は、「花こそ人の心が和らぐもの、花を育てよう」と、一九五六年の春、その空き地にばらの苗木約一〇〇〇本を植え付けました。

住民たちは、日夜を問わずばらの世話をしつづけ、やがて一〇〇〇本のばらは真っ赤な花を咲かせたのでした。

こうした住民の熱意は人々の心を打ち、一九六八年には『全国美しい町づくり賞・優秀賞』を受賞しました。

一九八五年四月、ばらは市の花に制定され今では、市内各地に約四十五万本のばらが咲き誇っています。公園内には二八〇種四五〇〇本のばらの木があり、毎年春と秋に多彩なばらの花が咲き乱れ、五、十月が見頃です。

毎年五月中旬頃には、福山ばら祭がこのばら公園を中心開催され、「ミスばら」コンテストや幼児、児童の写生大会、ばらの苗木販売などが行われ、福山の一大イベントとなつています。

備後久松城（福山城）を築城した場所が、

蝙蝠山（こうもりやま）といわれていたことから福に通ずる「蝠」を表現、さらに「山」をかたどつて福山を示した。

●シンボルマークの由来●

このマークは「女性と男性、大人と子どもが向かい合つて、ばらをはぐくみ、支え合う姿を象徴化し、全体で

ばらの姿を表現」しています。

一九九三年十一月二

十九日公募により制



ばらのまち福山

大和板紙株式会社

代表取締役社長
北村光雄

T 582-0001 大阪府柏原市河原町5-32
TEL 0729-71-1445 FAX 0729-71-1449

中芯原紙、紙管原紙
美粧段ボールケース

株式会社 岡山製紙

取締役社長 佐藤勇

T 700-0845 岡山市浜野1-4-34

TEL. (086) 262-8750
FAX. (086) 264-4943

HAYASHIBARA
GROUP

新商品

スライダーKS
HMノールCK-551

完全水性
紙管用滑走剤

寸法安定性良好
接着剤

紙管用接着・すべり剤製造販売
株式会社森川商店

代表取締役 森川敬介

【本社】京都市下京区鴨川五条上ル 【テクノセンター】草津市馬場町宇岩川原1290-39
TEL: 075-341-8121 FAX: 075-341-8143 TEL: 077-516-2221 FAX: 077-563-8894

セキスイエスタイン株式会社

環境に優しい 紙管用接着剤



大きく育てよう—市場に学び、可能性にチャレンジ

T 541-0058 大阪市中央区南久宝寺町2-2-9(船場フジイビル)
Tel: 06(6261)9783 Fax: 06(6261)0815

再生可能な防湿紙 エコバス ecopass



E-Mail headoffice@yamatogawa.net

自然環境を守り、資源循環型企業をテーマに、研究・開発を行いリサイクル可能な防湿紙を商品化しました。ポリエチレンラミネート紙に変わる、高防湿性でありながら高離解性を兼ね備えた新開発の防湿紙です。

主な用途として、PPC用紙・感熱紙・新聞原紙・銅板用の包装紙。防湿紙管の表面紙など40g/m²~200g/m²までのクラフト紙・ライナー紙など様々なことを応じた原紙の塗工が可能です。

(お問合せ先)

大和川紙工株式会社

大阪府天王寺区上本町五丁目二十一
TEL 06-6763-0291
FAX 06-6763-0706

「曲がる?」紙管

プラツバ、プラテクター ・プラスチック製の フィルムロール用リターナブル包装材

当社では、自由自在に曲がるフレキシブルペーパーチューブ(曲がる紙管)を開発、販売を開始しました。

規格	5φ×50φ
内径	5φ
長さ	1000

用途として、曲線を有する部分の保護材等、またディスプレイや玩具等にご利用ください。

フィルムロール製品向け梱包材には、紙管を含め多くの包材が利用されていますが、これらの包材にも、クリーンであることや、環境への配慮からリターナブル機能の要求が年々増加しており、それに応えるべく開発された商品です。

既に多くのフィルムメーカーからの使用実績と高い評価を受けております。

使用方法として、フィルムロール製品を宙吊りの状態で梱包され、プラスチックバンド、ストレッチフィルムによるシースルーパッケージの形で利用されておりますが、「製品が良く見えることで輸送時のトラブルが減少した」、「フィルムを取り出した後の包材の廃棄物量が減少した」と、ご好評を頂いております。また、破損等で使用できなくなつた場合でも、マテリアルリサイクルが出来る商品もあります。

他に、物性、使い勝手をさらに進化させた、新しいフィルムロール用の「宙吊り梱材」として「プラテクター」を開発中。より多くのお客様に満足頂ける商品をご提供しております。

お問い合わせ、カタログ等のご請求は株式会社昭和丸筒までお願い申し上げます。

(お問合せ先)
カオル工業株式会社
〒228-0828
相模原市麻溝台6-15-3
TEL 042-742-5197
FAX 042-746-2106



(お問合せ先)
株式会社昭和丸筒
西日本営業開発 尾持輝樹
TEL.0729-81-4066 FAX.0729-81-4065
東日本営業開発 岡村悦典
TEL.03-3242-2751 FAX.03-3242-2760



福山製紙株式会社

代表取締役社長
中川雅夫

〒532-0031 大阪市淀川区加島2-2-1
TEL.06-6301-2131 FAX.06-6301-2919

包装と物流の新しい可能性を探る



本社
ホームページ

〒530-0001 大阪市北区梅田2-5-25
梅田阪神第一ビルディング (06)6345-2371
<http://www.rengō.co.jp/>

「素朴な疑問：なぜ紙管原紙は高いの？ 福山製紙に聞きました。」

梅雨もまだ明けない雨のち曇り、今の日本の経済状態を表す様な七月二十三日、我々、PR会員増強委員会のメンバーは、その疑問に對して、田中常務や田中相談役、黒田顧問にお尋ねしました。

福山製紙株式会社は、創業以来百年間、古紙を主原料としたリサイクリング産業（平成十二年六月、ISO14001認証取得）で、大阪市内で発生するダンボール古紙を大量に集荷再利用しており、都市廃棄物処理に積極的に貢献をしている。

抄紙エネルギーは、天然ガスタービンで自家発電され、余熱を紙の乾燥に利用する事により、熱効率を80%にまで高め、二酸化炭素の発生量を削減し、元来、大量の水を使用する事で昔の製紙の、地球環境にも貢献し、生産の効率化を進めている。



（問一）紙管原紙と中芯原紙の価格差について聞きました。

同じ原料なのに紙管原紙は、約2倍の単価のはなぜ？

（答一）

紙管原紙は、要求される品質、特に強度、乾燥度、厚さ精度の要求等が大変厳しく、それを満足させる為には、中芯原紙と違い、品質、エネルギー単位、原料歩留、低い生産性、低設備効率等、幾多の問題点がある。メーカーとして、不本意ながら、その為に紙管原紙と中芯原紙の価格差が出ております。

（問二）中心原紙は紙管原紙として利用できないのか？

（答二）

紙管原紙は、要求される品質、特に強度、乾燥度、厚さ精度の要求等が大変厳しく、それを満足させる為には、中芯原紙と違い、品質、エネルギー単位、原料歩留、低い生産性、低設備効率等、幾多の問題点がある。メーカーとして、不本意ながら、その為に紙管原紙と中芯原紙の価格差が出ております。



●紙管原紙統計表

年月	生産	出荷			月末在庫	
		計	販売			
			数量	金額		
平成10年	310,189	307,013	273,260	17,702	33,753	
11年	307,670	309,643	274,743	17,460	34,900	
12年	313,845	313,200	279,401	17,560	33,799	
13年	306,083	300,718	268,677	16,536	32,041	
14年	305,995	310,189	273,582	15,952	34,078	
15年1月	26,421	25,477	23,273	1,354	2,204	
15年2月	26,369	25,602	23,416	1,341	2,186	
15年3月	29,198	27,352	25,129	1,448	2,223	
15年4月	27,971	26,878	24,759	1,448	2,119	
15年5月	25,800	25,732	23,707	1,389	2,025	
15年6月	27,384	25,220	23,081	1,353	2,139	
15年7月	27,005	27,635	25,473	1,500	2,162	
					25,564	

●お詫び●

「THE PAPER TUBE 19号」の発刊が、大変遅れ、会員の皆様はじめ、各企業様に多大のご迷惑をおかけ致しました事を深くお詫び申しあげます。

PR委員増強委員会 鈴木基一



（問二）中芯原紙は、一層抄きで乾燥しやすい様に、ふわっと抄いており、紙管原紙とは要水品質がまったく異なります。層内、層間剥離強度、厚さ精度、吸水度、含水分等から考えて、現在の紙管製造法のままでは、紙管強度がでないと思います。

ヨーロッパの様に薄い紙の多層巻きや、接着剤の選択研究等がなされれば、中芯原紙でも紙管が巻けると思われます。

（問三）紙管原紙は、なぜ厚み表示なのか？

（答三）出来上がった紙管の内径、外径の規格を満足させることに、原紙の厚さ管理が必要なのです。

一般的に、板紙の取引は坪量、実費取引―重量取引ですが、昭和四十六年頃に紙管原紙は密度取引計算重量取引という、いさかアプローマルな取引形態になりました。これが価格の不透明さの原因になっています。500リットルの紙を450リットル同じ厚さにする事も可能で、メーカー較差も発生しています。

に大きな問題をはらんでいると思います。紙管業界と原紙メーカーが一体となって、この問題を真剣に考える時が来ていると思うのです。トータル的グローバル化に対応していく努力が、今、求められていると思います。

福山製紙株式会社の方々には、大変お世話になりました。有難うございました。福山製紙株式会社の紙管原紙の製造に対する取り組みは、地球環境や地域環境に貢献され、我々の材料として供給されています。

我々、紙管業界としても、出来る紙管商品の開発や世界をリードする商品作りに、誠意努力したいと、改めて心致しました。



日本大昭和板紙株式会社

〒103-0027 東京都中央区日本橋2丁目1番3号

TEL:03-3242-7311 FAX:03-3242-7312

■ 生産会社

日本大昭和板紙東北

日本大昭和板紙関東

日本大昭和板紙吉永

日本大昭和板紙西日本